

CM CENTRAL MUNICIPAL

centralmunicipal.mx

LA PATRIA ES PRIMERO

EL RETRATO DE TU LOCALIDAD



\$40.00 MXN

MORENA Y ALIADOS ALISTAN REFORMAS CLAVES PARA CONSOLIDAR LA 4T

SABEMOS LO QUE NECESITAS DECIR



Comunicación
Efectiva

SÍGUENOS

EN NUESTRAS REDES

X @Central_CM

f @centralmunicipal1

Instagram @central_municipal

www.centralmunicipal.mx





Año 15 / Número 124 / Enero 2026 / Edición Mensual

CONTENIDO

DIRECTORIO

DIRECTORA GENERAL
MARIBEL ISLAS

OPERACIONES
MANUEL CABRERA

ESTRATEGIA DIGITAL
JUAN LUIS ESPEJEL

COLABORADOR
PABLO CRUZ

FOTOGRAFÍA
IVÁN GARCÍA,
LUIS VARGAS

DISEÑO
FELIPE BERNAL

COMERCIAL
MULTIAGENT S.A.
55 2690 0237
55 1935 2851



6

**FISCALIZACIÓN, IEPS
Y JUEGO DIGITAL:
LOS DESAFÍOS
DEL SECTOR DE CASINOS
RUMBO A 2026**



@Central_CM



centralmunicipal1



CentralMunicipal



@central_municipal

CM CENTRAL MUNICIPAL

Revista mensual Enero 2026.
Editor Responsable: Enrique Valadez, Número de Certificado de Reserva otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor: 04—2012—082209415000—102, Número de Certificado de Licitación de Título: 15732, Número de Certificado de Licitación de Contenido: 15732.

Domicilio de la publicación:
Pedro Romero de Terreros 1364 A6
Narvarte Poniente, Alcaldía Benito Juárez,
C.P. 03020, México, Ciudad de México.

Fecha de publicación:
1 de Enero 2026



►centralmunicipal.mx

- 9 **OPINIÓN CENTRAL** —Columna Poligrilla, Ariel Juárez y los ecos de su desliz político
- 10 **VALES DE DESPENSAS**, denuncias y protestas: cómo una licitación federal detonó un conflicto de fin de año
- 12 **DIPUTADOS CALIENTAN** motores rumbo al nuevo periodo ordinario de sesiones
- 14 **INTEGRACIÓN** estratégica de México en el mercado de Norteamérica y modernización tecnológica, prioridades en 2026
- 17 **EL CABILDO** —La columna adentrada de tu Central Municipal
- 18 **REFORMA ELECTORAL**, el punto de quiebre para la 4T
- 22 **BREVES MUNICIPALES** —La noticia sobresaliente de tu comunidad
- 23 **OPINIÓN CENTRAL** —Columna Hacienda Pública
Esfuerzo recaudatorio municipal, camino para acceder a más participaciones en 2026
- 27 **COLUMNA INVITADA** —Equilibrar la Hipocresía
- 28 **ALCALDES Y ALCALDESAS** que generaron polémica en 2025
- 31 **COLUMNA INVITADA** —Los hábitos invisibles de la hiperconectividad
- 32 **FERNANDO YAHIR** Gómez Salinas presenta Sin Colores en Querétaro
- 33 **COLUMNA INVITADA** —La fortaleza perdida: México entre la polarización y el asedio global



CENTRAL ESPECIAL

24

MUNICIPIO DE
JUÁREZ, NUEVO LEÓN,
LA CAPITAL MUNDIAL
DEL TAMAL



CENTRAL ESPECIAL

30

APOYAR A LAS
INFANCIAS ES CIMENTAR
EL FUTURO: FERNANDA
ROMERO SOLÍS



CENTRAL DEPORTIVA

34

SE TENÍA
QUE DECIR...
CRUZ AZUL
COMO JUDÍO ERRANTE

EDITORIAL

D e cara al inicio de 2026, la 4T ya sufre un cierto desgaste ante los escándalos en Morena por diversos lujos y viajes ostentosos, además de ciertos actos de corrupción y una economía que no despega. Si bien estos hechos no golpean al electorado duro del partido, sí dificulta el *handicap* morenista en zonas como el Bajío y el norte del país e incluso, no se descarta un revés en los comicios del próximo año.

Este 2026 también marcará claramente el rumbo político nacional, de cara a las elecciones intermedias de 2027, donde estarán en juego, además de 17 gubernaturas, la composición de la Cámara de Diputados.

La presidenta Claudia Sheinbaum perfila enviar al Congreso una reforma electoral donde el objetivo es disminuir el costo de las elecciones, pero también implica la reducción de financiamiento público a partidos y eliminación de diputaciones plurinominales. En nuestra edición de enero te presentamos los desafíos de esta reforma electoral, cuyos adversarios no son los partidos de oposición, sino, paradójicamente, los propios aliados de Morena: el PT y el Verde.

También recapitulamos algunos hechos que marcaron polémica entre algunos alcaldes y alcaldesas de distintos colores durante 2025 y, para festejar el Día de la Candelaria, te invitamos a disfrutar unos deliciosos tamales en municipios donde el sabor envuelto en hojas de maíz han conquistado paladares.

Y como cada mes, conoce el acontecer municipal y lo mejor de nuestras plumas.

Desde aquí les deseamos lo mejor para 2026.

EL RETRATO DE TU LOCALIDAD

SUSCRÍBETE A CENTRAL

suscripciones@centralmunicipal.mx

ANÚNCIATE CON NOSOTROS

ventas@centralmunicipal.mx

CM CENTRAL MUNICIPAL

CM CENTRAL MUNICIPAL

CM CENTRAL MUNICIPAL

HUGO AGUILAR
De la 4T a la Corte

REPOTISMO
NOTIVO DE DIVORCIO ENTRE ARENA Y SUS ALLIADOS?

MORENA VA POR PROYECTO DE 32 REFORMAS EN PERÍODO EXTRAORDINARIO

VA MORENA POR LEY CENSURA EN EL SENADO



FISCALIZACIÓN, IEPS Y JUEGO DIGITAL:

LOS DESAFÍOS DEL SECTOR DE CASINOS

Rumbo a 2026

POR **CENTRAL** MUNICIPAL

LA INDUSTRIA de juegos y sorteos cerró 2025 bajo un entorno cada vez más exigente. A pesar de su contribución creciente a la economía nacional —que representa aproximadamente el 0.5% del PIB y sostiene a unas 200 mil familias mediante empleos directos e indirectos— el sector enfrentó un año marcado por el endurecimiento de la fiscalización, una propuesta de incremento fiscal considerable y la persistente ausencia de una legislación que contemple la evolución del mercado digital.

Actualmente operan en el país entre 450 y 475 salas físicas con licencia vigente de la Secretaría de Gobernación (SEGOB), distribuidas en 30 entidades federativas.

FOTO: / Adobe Stock



FOTO: / Shutterstock

Más del 60% del juego en línea en México opera al margen de la ley —sin supervisión, sin pago de impuestos y sin garantías mínimas para los consumidores— la nueva carga recae sobre quienes ya tributan y cumplen con los requisitos regulatorios



FOTO: / Shutterstock

MÉXICO SE PREPARA PARA

recibir la *Copa Mundial FIFA*, un evento que no solo implicará 13 partidos oficiales distribuidos entre Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, sino que proyecta atraer a más de 5.5 millones de visitantes internacionales, con una derrama económica estimada de entre 1,800 y 3,000 millones de dólares.

La Ciudad de México concentra alrededor de 45 establecimientos; Jalisco, según datos del DENU 2024 del INEGI, registra 424 unidades vinculadas al sector y en Nuevo León operan cerca de 50 casinos, en su mayoría en el área metropolitana de Monterrey.

Estas entidades, junto con otras zonas turísticas, sostienen una infraestructura robusta pero enfrentan un desafío creciente: la presión fiscal en un entorno regulatorio que no ha evolucionado al ritmo de la tecnología.

Uno de los puntos más álgidos fue la propuesta incluida en el Paquete Económico 2026 para elevar el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) del 30% al 50% sobre juegos con apuestas y sorteos, incluyendo las plataformas en línea.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público estima que esta medida podría recaudar hasta 5



FOTO: / Cortesía

mil millones de pesos adicionales. Sin embargo, los operadores legales advierten que aplicar este gravamen sobre utilidades brutas, sin deducciones ni tramos diferenciados, representa una carga que podría volver inviable a numerosos establecimientos, en particular a los de menor escala.

El principal problema, señalan analistas y representantes del sector, no es el aumento del

impuesto en sí, sino su aplicación uniforme en un mercado profundamente desigual.

Mientras que más del 60% del juego en línea en México opera al margen de la ley —sin supervisión, sin pago de impuestos y sin garantías mínimas para los consumidores— la nueva carga recae sobre quienes ya tributan y cumplen con los requisitos regulatorios.

Desde hace varios años, la Asociación de Permissionarios y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juegos de Apuesta en México (AIEJA), presidida por Miguel Ángel Ochoa Sánchez, ha insistido en la urgencia de una nueva legislación



FOTO: / [@MiguelAngelOchoa](https://twitter.com/MiguelAngelOchoa)



FOTO: / Pixabay

La urgencia de nuevas normas

El desafío se amplifica por un marco legal rezagado, la Ley Federal de Juegos y Sorteos data de 1947 y no contempla realidades fundamentales como las apuestas deportivas en línea, las plataformas globales de iGaming o los avances tecnológicos que hoy definen la experiencia del usuario.

En contraste, países como Reino Unido, Francia o España han desarrollado marcos regulatorios modernos que gravan sobre utilidades netas, aplican tramos progresivos y distinguen entre operadores digitales y físicos.

En respuesta, desde hace varios años, la Asociación de Permissionarios y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juegos de Apuesta en México (AIEJA), presidida por Miguel Ángel Ochoa Sánchez, ha insistido en la urgencia de una nueva legislación.

Bajo la coordinación de la Secretaría de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, a inicios de 2025 se instalaron mesas de diálogo entre autoridades, legisladores y operadores para construir una ley que integre al juego digital, fortalezca la supervisión y establezca condiciones competitivas equitativas.

Según los expertos, este marco resulta aún más necesario considerando el contexto que traerá 2026.

En diversos foros sectoriales se ha insistido en que gravar sin modernizar el marco legal podría dificultar la competencia formal frente a operadores no regulados

EN CIUDADES COMO
Guadalajara, Monterrey y la capital del país, donde ya operan decenas de salas autorizadas, la oportunidad de captar consumo turístico adicional es una expectativa planteada por representantes de la industria.



FOTO: / Freepik

México se prepara para recibir la Copa Mundial FIFA, un evento que no solo implicará 13 partidos oficiales distribuidos entre Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, sino que proyecta atraer a más de 5.5 millones de visitantes internacionales, con una derrama económica estimada de entre 1,800 y 3,000 millones de dólares. Esta afluencia masiva tendrá un impacto directo en los sectores hotelero, restaurantero, cultural y, por supuesto, de entretenimiento.

Desde organizaciones del sector, como la AIEJA, se ha señalado que, en el contexto del Mundial de 2026, los casinos regulados podrían desempeñar un papel complementario dentro de la oferta turística formal si existen condiciones normativas claras.

En ciudades como Guadalajara, Monterrey y la capital del país, donde ya operan decenas de salas autorizadas, la oportunidad de captar consumo turístico adicional es una expectativa planteada por representantes de la industria. **CM**

PABLO CRUZ ALFARO

✉ poligrilla.cm@gmail.com
poligrilla.elheraldodemexico@gmail.com
𝕏 @poligrilla1



Ariel Juárez y los ecos de su desliz político

LA SALIDA del ex presidente municipal de Cuautitlán, el brillante político Ariel Juárez, de la dirección de la Junta de Caminos, no fue casualidad, el escándalo que en estado inconveniente, acompañado del diputado federal petista, Wblester Santiago desató en Metepec sirvió de ejemplo para evidenciar cómo un nuevo rico puede perder piso y consecuentemente el cargo público.

Juárez Rodríguez se sintió “hecho a mano”, muy atrás quedó el humilde político que cuando quiso ser alcalde y suplicaba apoyos a empresarios, políticos y otros personajes de dudosa reputación; llegó y se mareó, desconoció a quienes lo apoyaron y empezó de manera sistemática a negarse a recibirlos, la promesa de autorizarles contratos y beneficios adicionales cuando asumiera la alcaldía no la cumplió.

Presumió, como pocos, cercanía extrema con la gobernadora mexiquense, Delfina Gómez Álvarez, se mostró novato, no dimensionó lo que eso a la larga le podría ocasionar; vociferó también gozar supuestamente de la amistad de Horacio Duarte, número dos del gobierno estatal. Literalmente se sentía tocado por “Dios” y seguro del apoyo que tenía en las altas esferas del poder, sin pudor, se contrapunteó en más de una ocasión con Daniel Sibaja, titular de la Secretaría de Movilidad.

Hubo una ocasión conocida por muchos en que Ariel Juárez en un restaurante ubicado en la zona de Satélite, envalentonado por las aguas espirituosas, arguyo que asumiría en el corto plazo la titularidad de la Secretaría de Movilidad.

Su caída, lo desnudó; ya que por instrucciones de la gobernadora fue cesado. Muchos de sus cercanos aún se preguntan, ¿dónde quedaron esas ínfulas de poder?

Por cierto, Wblester Santiago, sin un rayón en la “caarrocería”, dicen, ya se la aplicó a Ariel y no le toma las llamadas de manera pronta como lo hacía antes para obtener contratos millonarios para sus empresas, ¿Será?

ENTRE OTRAS COSAS: En los pasillos de la Oficialía Mayor del gobierno mexiquense dejaron de hablar de compras públicas para entrar directo a la operación política, con miras claras hacia Tlalnepantla. Y es que, Mónica Chávez Durán habría convertido la estructura administrativa en algo más parecido a un cuarto de guerra.

El tema es delicado, ya que desde esa oficina depende la nómina de todo el gobierno estatal. Si la estructura se usa para fines políticos, la pregunta es inevitable: ¿qué sigue para los empresarios, los proveedores y los contratos públicos? ¿Está la Oficial Mayor preparando desde ahora su carrera rumbo al 2027? ¿O incluso algo más ambicioso hacia 2029? En el Estado de México ya toman nota, pues el problema no es solo el mensaje... sino quién lo permite y hasta dónde piensa llegar.

En otro orden de ideas, todo apunta a que en las altas esferas del gobierno del Estado de México no gustaron las formas de cómo manejo su posible salida del gobierno estatal el titular de la Secretaría de Movilidad, Daniel Sibaja.

Y es que hay quien asegura fue él mismo el encargado de filtrar la información a medios de comunicación estatales; sin que se tenga claridad sobre la intención que perseguía con ese hecho.

Dicen que su salida del gabinete tendrá que esperar para mejorar ocasión, porque los tiempos, eso sí, él no los define y será cuando lo disponga la mandataria estatal... HASTA LA PRÓXIMA **CM**

VALES DE DESPENSAS, DENUNCIAS Y PROTESTAS

Cómo una licitación federal detonó un conflicto de fin de año

POR **CENTRAL MUNICIPAL**

Para los empleados federales, este entramado legal y administrativo se tradujo en la falta de un ingreso para enfrentar los gastos de fin de año

PARA MILES de trabajadores del gobierno federal, el cierre de 2025 llegó con incertidumbre y enojo. La prestación que tradicionalmente permite afrontar los gastos decembrinos: los vales de despensa, no llegó a tiempo o llegó sin fondos. Lo que debía ser un apoyo seguro terminó por convertirse en un problema que afectó directamente la economía de familias completas, justo en las semanas más sensibles del año.

La incertidumbre se originó en una licitación federal de gran escala en la que Servicios Broxel resultó adjudicada. Se trató del procedimiento LA-06-400-006400001-N-19-2025, convocado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el suministro de vales electrónicos de fin de año a más de 200 dependencias federales, con un monto superior a los 10 mil millones de pesos.

Desde el inicio, el proceso se desarrolló bajo reglas distintas a las de ejercicios anteriores. Hacienda eliminó la subasta inversa, que permitía a las empresas mejorar sus ofertas en tiempo real, y la sustituyó por un esquema de "oferta única", en el que cada participante solo pudo registrar una propuesta económica definitiva en la plataforma Compras MX.



FOTO: / Archivo



De acuerdo con las quejas, los intentos de pago en supermercados y tiendas fueron rechazados de manera constante. La molestia escaló cuando las respuestas oficiales se limitaron a avisos de que el problema se resolvería en breve, sin resultados visibles

A ese cambio se sumó un descuento obligatorio desde el arranque del procedimiento, con lo que el precio máximo de referencia se redujo. Bajo esas condiciones, únicamente dos empresas participaron en la competencia: Servicios Broxel y Toka Internacional.

Poco después del fallo que se emitió el 8 de diciembre, comenzaron a surgir los primeros cuestionamientos. En los registros de Compras MX, los campos donde debían aparecer los precios unitarios y los montos totales de la propuesta económica de Broxel quedaron capturados en ceros. Aunque la empresa presentó un documento en PDF con cifras, la plataforma electrónica, que da validez formal al procedimiento, no reflejó esa información.

Las dudas no se limitaron al ámbito técnico. Toka Internacional, la otra participante en la licitación, presentó una inconformidad formal ante la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno. En su escrito señaló que Broxel no registró correctamente la información económica exigida y que, aun así, recibió la adjudicación de uno de los contratos más grandes del año.

La propia Secretaría Anticorrupción abrió una investigación y confirmó que el procedimiento de inconformidad se encuentra en revisión conforme a la normatividad vigente. El tema llegó incluso a Palacio Nacional, cuando la presidenta Claudia Sheinbaum pidió públicamente a la dependencia que encabeza Raquel Buenrostro, dar seguimiento al caso y transparentar sus conclusiones.

Protestas y el enojo de los trabajadores

Mientras tanto, los efectos comenzaron a sentirse entre los trabajadores. Unos días antes de la Navidad, en la Ciudad de México, personal del Hospital 20 de Noviembre del ISSSTE bloqueó vialidades para exigir la entrega de sus vales de despensa, ante la falta de información clara y los retrasos en la dispersión de la prestación.

La situación se agravó en Chiapas, donde empleados del Hospital de Especialidades Pediátricas denunciaron que las tarjetas que entregó por Broxel como parte de su aguinaldo no tenían saldo. Solo en ese centro médico era casi 400 empleados afectados, con alrededor de 5 mil pesos por persona que no pudieron utilizar en pleno cierre de año.



FOTO: / Adobe Stock

Unos días antes de la Navidad, en la Ciudad de México, personal del Hospital 20 de Noviembre del ISSSTE bloqueó vialidades para exigir la entrega de sus vales de despensa



FOTO: / Stock

De acuerdo con las quejas, los intentos de pago en supermercados y tiendas fueron rechazados de manera constante.

La molestia escaló cuando las respuestas oficiales se limitaron a avisos de que el problema se resolvería en breve, sin resultados visibles. Ante la falta de soluciones, los trabajadores ocuparon oficinas administrativas del hospital, sin suspender la atención médica.

Estos hechos aumentaron los cuestionamientos sobre la capacidad operativa del proveedor.

El contrato exigía la entrega, personalización y activación de más de 700 mil tarjetas electrónicas en cinco días naturales, en más de dos mil puntos del país.

Especialistas ya habían advertido que una operación de ese tamaño requería una logística sólida y sin margen para errores. A la par, los antecedentes de la empresa se sumaron al debate. Entre 2019 y 2025, autoridades de la Ciudad de México exigieron reembolsos por más de 121 millones de pesos a Broxel, por vales de despensa que no llegaron a manos de trabajadores capitalinos en distintos ejercicios.

Para los empleados federales, este entrampado legal y administrativo se tradujo en un problema concreto, la falta de un ingreso esperado y necesario para enfrentar los gastos de fin de año. Cada día de retraso impactó directamente en su economía familiar y en la confianza hacia las instituciones responsables. **CM**



DIPUTADOS CALIENTAN MOTORES

A partir del 1 de febrero, los legisladores podrían discutir la reforma para garantizar la reducción de la jornada laboral a 40 horas y el tema de los jueces sin rostro

RUMBO AL NUEVO PERÍODO ORDINARIO DE SESIONES

POR **MARIBEL ISLAS**

CON SU MAYORÍA calificada en la Cámara de Diputados, Morena y sus partidos aliados, PVEM y PT, alistan para el próximo periodo ordinario de sesiones una agenda legislativa con reformas claves para consolidar la Cuarta Transformación que inició su fundador Andrés Manuel López Obrador y que consolida la presidenta Claudia Sheinbaum.

Las líneas de acción que guiarán la actividad legislativa del partido guinda llevarán como estrella la reforma electoral de Sheinbaum y donde el reto será modificar las reglas electorales sin romper la alianza y mantener la mayoría cuidando dos temas centrales: menos dinero a los partidos y eliminar plurinominales.



La reforma electoral de Sheinbaum donde el reto será modificar las reglas electorales sin romper la alianza y mantener la mayoría cuidando dos temas centrales: menos dinero a los partidos y eliminar plurinominales



FOTO: / @DíaNacionaldelGuíadeTurismo



FOTO: / comunicacionssocial.diputados.gob.mx/

En la agenda legislativa se prevé también la minuta de reforma al Código Penal federal en materia de abuso sexual, la cual promovió un grupo de senadoras de Morena

Pese a que Morena tiene en su lista de prioridades dos temas que lucen intrascendentes: declarar el 21 de febrero de cada año como "Día Nacional del Guía de Turismo" y el 10 de abril de cada año como "Día Nacional del Huapango", la verdadera reforma preponderante es la electoral que enviará la titular del ejecutivo entre enero y febrero.

En la agenda legislativa se prevé también la minuta de reforma al Código Penal federal en materia de abuso sexual, la cual promovió un grupo de senadoras de Morena, a raíz de la agresión que sufrió la presidenta Sheinbaum por parte de un hombre, en las inmediaciones del zócalo capitalino el pasado 4 de noviembre.

En específico, se pretende señalar que el abuso sexual puede suceder tanto en el ámbito público como en el privado.

La iniciativa también actualiza la pena de prisión para quedar de tres a siete años y una multa económica que va de 200 a 500 veces la Unidad de Medida Actualizada (UMA).

En su lista de prioridades para el periodo ordinario de sesiones que inicia el 1 de febrero en San Lázaro, está también la reforma laboral para garantizar la reducción de la jornada laboral a 40 horas.

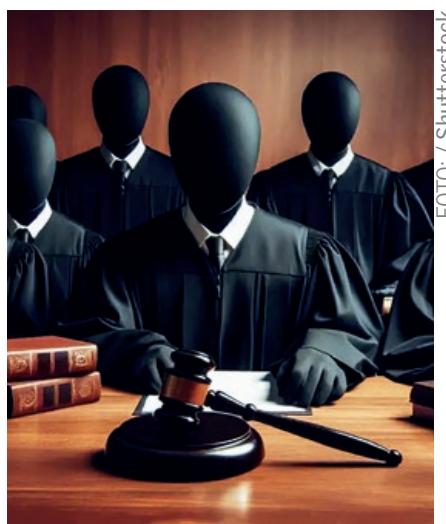


FOTO: / Shutterstock

Esta iniciativa consiste en un paquete de reformas que incluye una reforma constitucional y, por otro lado, una modificación a la Ley General del Trabajo, para realizar las adecuaciones normativas en la legislación secundaria.

Dentro del articulado, se dispone que la duración de la jornada laboral se alcanzará de manera gradual, a partir del 1 de enero del año que corresponda, reduciendo dos horas por año, yendo de 48 en 2026 hasta llegar a las 40 en 2030.

Reformas en materia de justicia

Además, en la última de las leyes secundarias de la Reforma Judicial, las modificaciones a la Ley Federal Contra la Delincuencia Organizada, conocida como "jueces sin rostro", pretende el establecimiento de prácticas que erradiquen el rezago, la corrupción y la poca supervisión que actualmente caracteriza al sistema de justicia.

Entre otros de los asuntos de mayor relevancia que serán analizados durante el próximo periodo de sesiones se encuentra la minuta devuelta por el Senado de la República relativa a la reforma de diversas disposiciones del Código Penal federal en materia de delitos contra el ambiente y la gestión ambiental.

Los legisladores deberán revisar con responsabilidad los ajustes introducidos en la colegisladora, particularmente aquellos vinculados con el régimen de sanciones y con la incorporación de nuevas excluyentes de delito.

El objetivo es lograr la disminución de los delitos ambientales y avanzar en el cumplimiento de los compromisos nacionales e internacionales de conservación, uso sostenible de los recursos naturales y defensa del patrimonio ambiental de la nación. **CM**



El reto económico para México en este año que inicia no es únicamente atraer inversión, sino consolidar lo ya ganado

INTEGRACIÓN ESTRATÉGICA DE MÉXICO

En el mercado de Norteamérica y modernización tecnológica, prioridades en 2026

POR **CENTRAL** MUNICIPAL



FOTO: / Adobe Stock

LINICIO de 2026 encuentra a México en una posición clave dentro del engranaje económico de Norteamérica. La revisión programada del T-MEC, un entorno global marcado por mayor proteccionismo y la reconfiguración de las cadenas de suministro obligan a repensar la competitividad regional.

En este contexto, la movilidad, la logística y la infraestructura tecnológica se consolidan como variables estratégicas para sostener

el crecimiento económico y preservar la integración comercial con Estados Unidos y Canadá.

Hacia finales de 2025, las exportaciones mexicanas mantuvieron un ritmo sólido, impulsadas principalmente por el sector no petrolero y por la demanda manufacturera de Norteamérica.

Así, México se mantiene como el principal socio comercial de Estados Unidos, mientras que el comercio con Canadá continúa en expansión.

Algunas compañías ilustran cómo el sector se adapta al nuevo ciclo. TRAXIÓN, por ejemplo, refleja la evolución del transporte tradicional hacia un modelo logístico integral, apoyado en tecnología y gobernanza corporativa



FOTO: / Shutterstock

Este dinamismo no es coyuntural, responde a una relocalización estructural de cadenas productivas que ha colocado al país como el principal hub industrial y logístico del bloque.

Mientras, el fenómeno del nearshoring redefinió el mapa productivo desde la entrada en vigor del T-MEC. Sectores como el automotriz, electrónico, dispositivos médicos y manufactura avanzada fortalecieron su presencia en el norte y el Bajío, incrementando la presión sobre los sistemas de transporte, cruces fronterizos y plataformas logísticas. La frontera México-Estados Unidos se ha consolidado como el corredor comercial más activo del mundo, con un intercambio de mercancías que se estima en cerca de un millón de dólares por minuto, reflejo de la profundidad de la integración productiva y logística entre ambas economías.

La revisión del T-MEC será una prueba de coordinación política y económica entre los tres países, y su resultado tendrá implicaciones directas para la logística, el comercio y la movilidad



FOTO: / Stock

Nuevos y viejos desafíos

Sin embargo, el arranque de 2026 también exhibe desafíos claros. La inversión asociada al nearshoring mostró señales de moderación

durante 2025, afectada por la incertidumbre arancelaria y por el impulso del reshoring en Estados Unidos. A esto se suman cuellos de botella históricos en la infraestructura fronteriza.

Cruces como Laredo-Nuevo Laredo, Nogales, Reynosa o Matamoros concentran gran parte del tránsito comercial y registran retrasos que elevan costos y reducen eficiencia.

Modernizar estos puntos críticos será determinante para sostener la competitividad regional. La logística, además, atraviesa una transformación profunda impulsada por la tecnología.

La digitalización de las cadenas de suministro, el uso de inteligencia artificial, la analítica predictiva y las plataformas de trazabilidad en tiempo real ya no son ventajas marginales, sino condiciones mínimas para competir.

2026 abre una etapa clave para definir la posición de México dentro del mercado norteamericano, en la que la capacidad para modernizar la infraestructura fronteriza, acelerar la adopción tecnológica y consolidar modelos logísticos sostenibles será determinante



FOTO: / Cortesía

Los clientes exigen visibilidad total, rapidez, seguridad y flexibilidad, mientras que las empresas enfrentan presión constante para optimizar costos y reducir riesgos operativos.

En paralelo, la sostenibilidad dejó de ser un componente reputacional para convertirse en un factor económico.

El transporte genera cerca de una cuarta parte de las emisiones de carbono en México, lo que coloca al sector bajo un escrutinio creciente de inversionistas, clientes y reguladores.

La transición hacia energías limpias, el uso de combustibles alternativos y la medición de impactos ambientales forman parte de la nueva ecuación de competitividad en Norteamérica, especialmente frente a empresas internacionales que operan bajo estándares ASG estrictos.

Adaptación

Dentro de este panorama, algunas compañías ilustran cómo el sector se adapta al nuevo ciclo.



FOTO: / Shutterstock

TRAXIÓN, por ejemplo, refleja la evolución del transporte tradicional hacia un modelo logístico integral, apoyado en tecnología y gobernanza corporativa.

Su operación combina logística y tecnología, movilidad de carga y movilidad de personas, lo que le permite cubrir distintos eslabones de la cadena de suministro en un entorno cada vez más integrado.

La relevancia de este tipo de modelos no radica en el tamaño,

sino en la lógica estratégica que representan. La integración de plataformas digitales, el uso de inteligencia artificial para optimizar rutas, costos y capacidades, así como la oferta de soluciones puerta a puerta, responden directamente a las exigencias del comercio transfronterizo moderno.

Asimismo, la adopción de criterios ambientales, sociales y de gobernanza refleja una tendencia más amplia en el sector.

La inclusión en índices ESG, la certificación de procesos de cumplimiento y la profesionalización de los consejos de administración muestran cómo la logística se alinea con estándares internacionales, condición cada vez más relevante para acceder a financiamiento y participar en cadenas globales de valor.

De cara a 2026, el reto para México no es únicamente atraer inversión, sino consolidar lo ya ganado.

La estabilidad macroeconómica, un tipo de cambio competitivo y la cercanía geográfica siguen siendo ventajas claras, pero pueden erosionarse sin inversión sostenida en infraestructura, energía, seguridad y capital humano.

La revisión del T-MEC será una prueba de coordinación política y económica entre los tres países, y su resultado tendrá implicaciones directas para la logística, el comercio y la movilidad, de acuerdo con expertos del sector.

En su opinión, 2026 abre una etapa clave para definir la posición de México dentro del mercado norteamericano, en la que la capacidad para modernizar la infraestructura fronteriza, acelerar la adopción tecnológica y consolidar modelos logísticos sostenibles será determinante.

En este entorno, el sector logístico mexicano, con empresas que ya operan bajo esquemas tecnológicos e integrados, se perfila como un componente estratégico para sostener la integración productiva regional, responder a las exigencias del comercio transfronterizo y fortalecer la competitividad del país en el nuevo ciclo económico de Norteamérica. **CM**



X @ElCabildo_CM

El reciente operativo en el **Refugio Franciscano** debería estremecernos no sólo por sus imágenes, sino por lo que revela sobre nuestras prioridades como sociedad. La **Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Clara Brugada Molina**, descartó que exista un plan para desarrollar un **proyecto inmobiliario** en el predio del refugio, sin embargo, los **perros y gatos** que ahí habitaban fueron **desalojados** por una orden judicial supuestamente derivada de denuncias por maltrato animal y condiciones insalubres e inseguras.

Más allá de la narrativa oficial la realidad nos demuestra que dependemos de un gobierno despreocupado por los seres sintientes aunque los ocupen de estandarte y nos digan que van a construir una **Utopía Canina**, basta con voltear a ver los nulos resultados de la **Agencia de Atención Animal (Agatan)** a cargo de **Ana Villagrán**, quien fue exhibida públicamente maltratando a un perro, al parecer de su propiedad, y quien en días recientes envió un oficio de carácter institucional en el que **amenaza** a veterinarios con interponer una denuncia penal en su contra si se quejan por **falta de medicamentos** y si difunden información sobre las condiciones en las que opera el **Hospital Veterinario de la CDMX**.

¡Vaya! Es momento para que **Brugada Molina** tome acción y la remueva de su cargo, porque como lo dijo Mahatma Gandhi: La grandeza y el progreso moral de una nación puede medirse por la forma en que trata a sus animales.

La visita de **Enrique Peña Nieto** a su casa en el **Estado de México**, desde finales del año pasado, generó una alta expectativa en el círculo político priista. Por lo que, la dirigencia estatal del **PRI** presidida por **Cristina Ruiz** resaltó su presencia y liderazgo, y cuadros fuertes del partido como **Mario Santana** y **Gustavo Cárdenas** celebraron que su presencia siga siendo factor de unidad.

Lo cierto es que, entre los **líderes** y la **militancia** impera un ánimo que no se percibía desde hace tiempo, lo que les permitirá tomar un nuevo impulso para recuperarse en las **elecciones intermedias** del **2027** y, sobre todo, apuntar hacia un regreso a la **gubernatura** en el **2029**.

Quienes han tenido contacto con el **expresidente** anotan que su actividad política es nula, pero que tiene la idea fija de que el grupo que lo encumbró tiempo atrás pueda regresar al poder. En el **PRI** viene una tarea intensa, a la que están llamados todos por su experiencia y capacidad de operación política. Ahí están **Eric Sevilla, Arturo Osornio, Aldo Ledezma, Rogelio Garnica, Toño Díaz**, todos listos para la contienda.

También, en el **Estado de México**, mucho se ha hablado de posibles cambios en la administración de la gobernadora **Delfina Gómez Álvarez**, en especial en la **Secretaría de Movilidad**, pero algo que no gustó fue que el titular de esa secretaría se quisiera ver ventajoso y quien, ante su posible salida, empezó a filtrar su incorporación al gobierno federal, cosa que disgustó al círculo cercano de la gobernadora, desde donde le mandaron a decir que no se equivocara, que la única que propone y dispone es la mandataria estatal... **CM**

ANÚNCIATE EN CENTRAL MUNICIPAL



CM **CENTRAL
MUNICIPAL**
www.centralmunicipal.mx

REFORMA ELECTORAL, El punto de quiebre para la 4T

POR MARIBEL ISLAS

Morena, PT y Verde enfrentan uno de sus mayores retos internos: mantener la unidad mientras redefinen las reglas del juego político

ACTUALMENTE SON 300 DISTRITOS
uninominales y 200 por representación proporcional, se buscan alternativas distintas. La Cámara de Senadores dejarla en 96, eliminar la Lista Nacional y la de Diputados disminuirla a 400 con 100 plurinominales.

L CONGRESO de la Unión se alista este mes para avanzar en una reforma electoral que cambie aspectos clave del sistema de elecciones en México, como la representación de minorías, financiamiento a partidos y la organización de las elecciones locales.

Con el fantasma de una ruptura en su alianza, Morena, PT y PVEM inician 2026 con intensas negociaciones y jalones por dos temas claves de esta reforma:

la reducción de financiamiento público a partidos y la eliminación de diputaciones plurinominales.

El desenlace podría definir el rumbo de las elecciones intermedias de 2027, en donde se disputarán la renovación de la Cámara de Diputados y 17 gubernaturas, de las cuales Morena gobierna 12, el PAN tres y el Partido Verde y Movimiento Ciudadano una cada uno.

morena
La esperanza de Jalisco



INE
Instituto Nacional Electoral

Reforma Electoral

La Cámara de Senadores dejarla en 96, eliminar la Lista Nacional y la de Diputados disminuirla a 400 con 100 plurinominales. “Algunos hasta proponen que no sean 100, sino 150”



FOTO: /comunicacionssocial.diputados

UNA VEZ QUE EL PRESIDENTE
de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral,
Pablo Gómez, entregue la propuesta,
la Consejería Jurídica de la Presidencia
se encargará de plasmarla
en una iniciativa de reforma que
suscribirá la presidenta Claudia Sheinbaum y se enviará
al Congreso.

En esa ruta, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo tiene previsto enviar al Congreso de la Unión entre enero y febrero la iniciativa de reforma electoral, que entre otras cosas, contempla la eliminación de las llamadas “listas plurinominales” y la reducción del financiamiento público.

Menos dinero y menos espacios

Los dos temas que han tensado la relación de la tríada oficialista, sobre todo porque al PT y PVEM no les convencen son la afectación económica y menos espacios de representación popular que tendrán para sus organizaciones políticas.

En la pasada elección, el Partido Verde obtuvo 65 curules, de los cuales 20 fueron plurinominales; el PT tuvo 51 con 13 plurinominales, Morena 236 y de éstas, 75 fueron plurinominales.

El líder de los diputados de Morena, Ricardo Monreal Ávila, ya esbozó los cinco grandes temas de la reforma electoral. La representación en el Congreso, integración del Instituto Nacional Electoral (INE), el sistema de partidos, financiamiento y el funcionamiento de los OPLES y los tribunales electorales.

Actualmente son 300 distritos uninominales y 200 por representación proporcional, se busca alternativas distintas.

La Cámara de Senadores dejarla en 96, eliminar la Lista Nacional y la de Diputados disminuirla a 400 con 100 plurinominales.

“Algunos hasta proponen que no sean 100, sino 150. Esos son los temas que se van a discutir, si es que la iniciativa lo contiene”, reveló Monreal.



FOTO: /@PabloGómez

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo tiene previsto enviar al Congreso de la Unión entre enero y febrero la iniciativa de reforma electoral

En cuanto a la integración del Consejo General del INE, si hay o no elección directa para los consejeros electorales, si no elección, insaculación obligatoria; una fórmula que ahí surgió de los foros. “Ese es un tema amplio”.

Sobre el sistema de partidos, el político zacatecano comentó que se valora “si la constitución de un nuevo partido se puede realizar cada seis años, como está ahora, o si debe ser cada tres años”. Además, la libertad de asociación, los topes

de aportación individual a los partidos, los sistemas de fiscalización de los partidos y, obviamente, la disminución de los gastos económicos o de los recursos del Estado para campañas y actividades ordinarias.

El líder parlamentario reconoció que se tendrá que deliberar y debatir mucho, porque dentro del propio movimiento hay posiciones diversas, por lo que van a esperar que es lo que plantea la reforma que enviará la presidenta Claudia Sheinbaum.

Noemí Luna, vicecoordinadora de la bancada panista, advirtió que con Morena el país no va bien. "Se apoderaron del INE, tribunales electorales y el Poder Judicial"



FOTO: / @NoemílunaAyala



FOTO: / @INEMéxico

Quedarse con el poder sin voto

Con sentimientos de desconfianza, la bancada del PAN espera conocer la propuesta oficialista de la reforma electoral, pero por la experiencia en otras reformas, pronostican otra aplanadora de los legisladores oficialistas para dar gusto a la presidenta.

Noemí Luna, vicecoordinadora de la bancada panista, advirtió que con Morena el país no va bien.

"Se apoderaron del INE, tribunales electorales y el Poder Judicial". En su opinión, la triada oficialista saben que en las urnas ya no les alcanza, por eso van por la reforma electoral para quedarse en el poder sin votos.

Adelantó que su bancada no lo va a permitir y tendrán una postura firme antes los intentos debilitar a las instituciones electorales.

Asimismo, la legisladora blanquiazul advirtió que México no puede ser solamente de un partido político y no puede ser construido con una sola visión, por más mayorías que se hayan construido.

Aferrarse al poder

En tanto, el líder de los diputados del PRI, Rubén Moreira Valdez, descalificó la pretensión de Morena de llevar a cabo una reforma electoral para controlar los comicios y aferrarse al poder.

Por ello, llamó a la oposición a unirse para defender la democracia y cuidar el voto de los ciudadanos y reiteró la idea de que la reforma nace desde el poder, no desde la academia, los partidos políticos ni la ciudadanía.

EL LÍDER DE LOS DIPUTADOS
del PRI, Rubén Moreira Valdez, descalificó la pretensión de Morena de llevar a cabo una reforma electoral para controlar los comicios y aferrarse al poder.



FOTO: / @RubénMoreiraValdez

"Buscan apoderarse de los órganos electorales, controlar las cámaras y eliminar a los partidos de oposición. Pretenden que las minorías no estén representadas". Además, advirtió que con sus propuestas de financiamiento abren la puerta a la infiltración del crimen organizado en el financiamiento electoral. "Estamos frente a una regresión histórica que pone en riesgo lo que costó décadas construir: la transición democrática en México".

El legislador priista afirmó que la reforma electoral no es bien vista ni siquiera por sus aliados. "Nadie ha pedido cambiar a los órganos electorales, ni el financiamiento electoral, ni eliminar la representación proporcional. Morena pretende perpetuarse en el poder".

Cabe recordar que la última reforma electoral se concretó en 2014 durante el gobierno de Enrique Peña Nieto, con un amplio consenso entre el PRI y la oposición a partir del llamado Pacto por México.

Entre los cambios de la reforma están: la reelección inmediata de senadores y diputados y la transformación del Instituto Federal Electoral (IFE) en el Instituto Nacional Electoral (INE).

Debate amplio

De llegar la iniciativa presidencial a la Cámara de Diputados, la presidenta de la Mesa Directiva, Kenia López Rabadán, garantizó que los mexicanos sean escuchados y tengan la oportunidad de conocer la propuesta del Ejecutivo y las de otros grupos parlamentarios para que haya un "espacio de análisis profundo, serio y ético de los legisladores".

Kenia López Rabadán garantizó que los mexicanos sean escuchados y tengan la oportunidad de conocer la propuesta del Ejecutivo y las de otros grupos parlamentarios para que haya un “espacio de análisis profundo, serio y ético de los legisladores”



FOTO: / @KeniaLópezRabadán

Comisión Presidencial para la Reforma Electoral



FOTO: / @PabloGómez

Afirmó que figuras como el Parlamento Abierto y los foros se crearon para escuchar a los expertos, interesados y afectados, con el fin de hacer una reflexión y adecuar el resultado final.

Advirtió que escuchar sin obedecer pues evidentemente “es dar atole con el dedo y me parece que los ciudadanos no se merecen algo así”.

OPLES

Otro punto que se planteó desde el gobierno emanado de Morena, desde que era presidente Andrés Manuel López Obrador y que ha retomado la presidenta Claudia Sheinbaum, es la eliminación de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLES), propuesta que los propios consejeros del INE no apoyan.

Además, el INE prevé plantear una propuesta única de reforma a la Comisión Presidencial el próximo 12 de enero, luego de que el pasado 10 de diciembre se filtrara un borrador de la presidenta del Consejo General, Guadalupe Taddei, con la que los demás consejeros no estuvieron de acuerdo.

La propuesta de la Comisión terminará de afinarse en las próximas semanas con la información suministrada por el INE y los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLES), y más de 350 propuestas hechas por especialistas y organizaciones en los foros de consulta organizados por la comisión entre septiembre y diciembre.

Una vez que el presidente de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, Pablo Gómez, entregue la propuesta, la Consejería Jurídica de la Presidencia se encargará de plasmarla en una

En la pasada elección, el Partido Verde obtuvo 65 curules, de los cuales 20 fueron plurinominales; el PT tuvo 51 con 13 plurinominales, Morena 236 y de éstas, 75 fueron plurinominales



iniciativa de reforma que suscribirá la presidenta Claudia Sheinbaum y se enviará al Congreso.

Así, la 4T enfrenta uno de sus mayores retos internos: mantener la unidad mientras redefine las reglas del juego político. El reloj avanza y la reforma promete ser uno de los campos de batalla más duros de este año que inicia.

Coincidencias

Tras recibir el primer reporte sobre la iniciativa de la reforma electoral, la presidenta Claudia

Sheinbaum sostuvo que si bien aún falta concretar la propuesta, hay coincidencias importantes en reducir tanto el financiamiento público para los partidos políticos; el costo de la organización de las elecciones e inclusive disminuir la integración de la Cámara de Diputados.

Comentó que entre los planteamientos que se hicieron hubo posturas claras para redefinir la situación de los legisladores plurinominales, pues incluso algunas posturas se pronunciaron porque ya solo haya los 300 diputados de mayoría relativa pero, acotó, ella está de acuerdo en analizar cómo se preservará la representación de las minorías en el Congreso.

“Todavía hay algunos temas que debatir, porque hubo muchas opiniones, hay quien dice que debe haber 300 diputados nada más, de acuerdo con su representación de mayoría hasta la representación de las minorías, que yo estoy de acuerdo que debe tenerla, entonces, cómo se dan y hasta cuánto el número de diputados”.

A pregunta expresa, la mandataria dijo que aún está en elaboración la iniciativa de reforma electoral, puntualizando que en la segunda semana de enero se reunirán con los coordinadores de Morena en las cámaras de Diputados y Senadores para definir los plazos para su aprobación. **CM**

AMPLÍA LUPITA CUATLE RED DE VIDEOVIGILANCIA DE SAN ANDRÉS CHOLULA

Como parte del reforzamiento integral de la red de video-vigilancia de San Andrés Cholula, una estrategia orientada a extender la cobertura territorial en materia de inteligencia policial, la presidenta municipal, Lupita Cuautle, encabezó la inauguración del fortalecimiento de la Dirección del Centro de Emergencias (DCE).

La alcaldesa dio a conocer los avances de esta iniciativa que contempla la instalación de 30 nuevos Puntos de Monitoreo Inteligente (PMI) en distintas zonas del municipio, así como la modernización de la infraestructura operativa de la sala de monitoreo.

Destacó que esta ampliación tendrá dos etapas adicionales, con la colocación progresiva de 120 nuevos PMI, lo que permitirá ampliar la capacidad de respuesta ante situaciones de riesgo.



FOTOS: / LupitaCuautle

Luis Flores Fierros, subrayó que el sistema incorporará herramientas de Inteligencia Artificial para optimizar las búsquedas y agilizar la atención de emergencias, lo que brinda mayor certeza y resguardo a la población.

Con estas herramientas del Centro de Emergencias, el Gobierno Municipal moderniza el sistema de seguridad para una mayor protección con un servicio profesional y eficaz.



FOTO: / Cortesía

GOBIERNO DE SOLEDAD ILUMINARÁ PRIMER CUADRO DE LA CIUDAD

El alcalde de Soledad de Graciano Sánchez, Juan Manuel Navarro Muñiz, informó que el proyecto integral de iluminación en la Cabecera Municipal iniciará en la calle Carlos Díez Gutiérrez, para posteriormente extenderse a todas las calles de esta zona, con el objetivo de fortalecer la seguridad, el orden y la tranquilidad de las familias que habitan y transitan diariamente por el corazón del municipio.

Explicó que esta acción forma parte de la línea estratégica de su administración, enfocada en atender de manera directa las necesidades



FOTO: / JuanManuelNavarro

ahí avanzaremos calle por calle, porque queremos que nuestras familias tengan espacios mejor iluminados, más seguros y dignos para vivir".

Detalló que el proyecto contempla la instalación de luminarias con tecnología eficiente y mayor cobertura, lo que permitirá mejorar la visibilidad nocturna, reforzar la percepción de seguridad y generar entornos más ordenados para niñas, niños, jóvenes, personas adultas mayores y sectores vulnerables. Navarro Muñiz resaltó que este programa se ejecuta con una política pública centrada en escuchar y atender a la ciudadanía, manteniendo un gobierno cercano a las familias y comprometido con mejorar los servicios públicos.

más sentidas de la población, bajo una visión de cercanía y atención permanente.

"Vamos a comenzar en la calle Carlos Díez Gutiérrez y de



ENTREGAN MATERIAL DEPORTIVO A ATLETAS SELECCIONADOS DE AHOME

Centos de deportistas y atletas de alto rendimiento seleccionados de Ahome se reunieron con el alcalde Antonio Menéndez de Llano Bermúdez, quien en reconocimiento a su excelente desempeño les dotó material deportivo para sus entrenamientos.

"Lo que queremos es que cuenten con lo primordial para que entrenen, y que vayan a representarnos con dignidad y traigan más medallas.

Y hago el compromiso de que, en enero, cuando regresen de vacaciones, me reuniré de nuevo con ustedes para informarles de los apoyos que les brindaremos para el 2026", expresó.

Por su parte el Director General del Instituto Municipal del Deporte (IMDA), José Pablo García Cota, agradeció a nombre de los deportistas ahomenses el valioso apoyo que reciben del Gobierno Municipal para esta ayuda.

A nombre de los deportistas participó Máximo Zavala, jugador paralímpico de basquetbol en silla de ruedas, quien agradeció el respaldo que reciben de la autoridad municipal para sus prácticas y representaciones deportivas.

De igual manera se expresó la joven practicante de boccia, para personas en silla de ruedas, Renata Velázquez, quien es la única que ejecuta esta disciplina en Ahome.

Al terminar el evento el Alcalde se tomó la foto del recuerdo con los jóvenes deportistas, a quienes ratificó que Ahome es La Casa de Todos.



FOTOS: / AntonioMenéndez

JOSÉ ORTEGA RÍOS*

 @jortega65



Esfuerzo recaudatorio municipal, camino para acceder a más participaciones en 2026

L INCREMENTO de recursos aprobado para estados y municipios confirma una tendencia positiva en el gasto federalizado, pero también deja una lección clara: no todos los gobiernos locales se beneficiarán por igual. En este escenario, el esfuerzo recaudatorio municipal se consolida como un factor decisivo para acceder a más participaciones y fortalecer la autonomía financiera. De acuerdo con cifras oficiales, en 2026 los gobiernos municipales recibirán 2.81 billones de pesos en gasto federalizado, equivalente al 7.4 % del Producto Interno Bruto, el nivel más alto desde 2019. Aunque el crecimiento respecto a 2025 es moderado, el monto global refleja la importancia que sigue teniendo el federalismo fiscal como sostén de los gobiernos locales.

El gasto federalizado se integra principalmente por dos grandes rubros: el Ramo 28, correspondiente a participaciones de libre disposición, y el Ramo 33, que agrupa aportaciones etiquetadas para fines específicos como infraestructura social, seguridad pública, educación y salud.

Para este ejercicio 2026 las participaciones concentran poco más del 50 % del total, mientras que las aportaciones representan alrededor del 40 %. Esta diferencia no es menor: las participaciones ofrecen mayor margen de maniobra, pero su distribución incorpora incentivos relacionados con el desempeño fiscal de los gobiernos locales.

El Estado de México vuelve a colocarse como la entidad con mayor volumen de recursos federalizados en 2026. Sus 125 municipios ejercerán en conjunto 71 mil 349 millones de pesos, lo que representa un incremento del 5.94 % respecto a 2025, equivalente a más de 4 mil millones de pesos adicionales. La composición de estos recursos es reveladora: 42,835 millones de pesos en participaciones, 26,013 millones en aportaciones, 2,500 millones correspondientes al Fondo Estatal de Fortalecimiento Municipal (FEFOM).

El mayor crecimiento se concentra en las participaciones, que aumentan en más de 3,400 millones de pesos, mientras que las

aportaciones crecen de forma marginal y el FEFOM se mantiene sin cambios. El mensaje es claro: la bolsa que premia el desempeño fiscal es la que más crece.

Aunque pocas veces se explica con claridad, el esfuerzo recaudatorio municipal sí impacta directamente en la distribución de participaciones. Fondos como el de Fomento Municipal incorporan variables relacionadas con la recaudación propia, particularmente del impuesto predial y los derechos de agua.

Los casos recientes confirman que los municipios que registraron crecimientos históricos en la recaudación del predial, cercanos al 20 % al cierre de 2025, no sólo fortalecieron su capacidad de inversión inmediata, sino que mejoraron su posición relativa para futuras asignaciones de recursos.

Es cierto, aún persisten resistencias políticas a fortalecer los ingresos propios; el impuesto predial suele verse como un costo electoral, cuando en realidad son herramientas básicas de gobernanza financiera. El problema no es legal los instrumentos existen, sino administrativo y de voluntad política.

Donde hay catastros actualizados, digitalización de tesorerías, incentivos al cumplimiento y una narrativa clara hacia la ciudadanía, la recaudación crece. Donde no, la dependencia de recursos federales se profundiza.

El mensaje para los municipios es contundente: quienes fortalezcan hoy su recaudación estarán mejor posicionados mañana. El esfuerzo recaudatorio dejó de ser un tema técnico secundario para convertirse en un factor estructural del federalismo hacendario.

El aumento de recursos para 2026 es una buena noticia, pero no una garantía permanente. La verdadera fortaleza municipal no está solo en recibir más, sino en recaudar mejor, administrar con eficiencia y rendir cuentas con claridad. En un país donde más del 80 % de los ingresos municipales provienen de transferencias, la autonomía financiera empieza en el catastro y termina en mejores servicios públicos. **CM**

*Tesorero Municipal de Atizapán de Zaragoza

Capital

MUNDIAL DEL TAMAL

POR **CENTRAL** MUNICIPAL

En México se elaboran desde los más sencillos como el de cenizas o frijol, hasta los más exóticos como "los tamales barbones" de Sinaloa

CON EL DÍA de la Candelaria, el 2 de febrero, culmina el periodo de festividades navideñas. Este día se celebra la purificación de María, 40 días después del nacimiento de Jesús y la presentación del niño en el templo.

En México, esta celebración proviene del sincretismo de las tradiciones españolas e indígenas, pues fue traída por los españoles y coincide con los festejos que los mexicas hacían a los Tlaloques en honor de Tláloc, Dios de la lluvia, para comenzar el ciclo agrícola.

En esta fecha también se llevan a bendecir las velas o candelas que simbolizan a Jesús como luz de todos los hombres, de ahí el nombre de Candelaria, en algunos pueblos acostumbran llevar a bendecir las semillas para augurar un buen ciclo agrícola.

Todo comienza el 6 de enero cuando se parte la "Rosca de Reyes". Esta tradición de origen francés data de la Edad Media. Sin embargo, en México se estableció poco después de la conquista.

La rosca tiene en su interior varios muñecos que se encuentran ocultos.



FOTO: / Shutterstock



FOTO: / Freepik

Quién encuentre el Niño Dios en la rosca, se convierte en su padrino y automáticamente adquiere el compromiso de cuidarlo, vestirlo con ropa nueva y presentarlo en la iglesia el día 2 de febrero para bendecirlo. Después invitará los tamales y el atole

Uno de los platillos más representativos de México son los tamales, cuya historia se remonta a épocas prehispánicas. Hechos a base de masa de maíz rellena de carnes, chiles, verduras o ingredientes dulces, los tamales se envuelven en hojas de maíz o plátano

Cada diminuto muñeco representa al Niño Jesús cuando se escondió de los soldados, debido a que Herodes mandó matar a todos los niños menores de dos años.

Quién encuentre el Niño Dios en la rosca, se convierte en su padrino y automáticamente adquiere el compromiso de cuidarlo, vestirlo con ropa nueva y presentarlo en la iglesia el día 2 de febrero para bendecirlo. Despues invitará los tamales y el atole.

Pero el que se festeje con tamales y no con cualquier platillo no es un simple capricho gastronómico. En México el tamal tiene un sentido ceremonial, pues era un elemento importante en los festejos y ofrendas que se hacían para comenzar un nuevo ciclo agrícola.

Los tamales

Y es que, uno de los platillos más representativos de México son los tamales, cuya historia se remonta a épocas prehispánicas. Hechos a base de masa de maíz rellena de carnes, chiles, verduras o ingredientes dulces, los tamales se envuelven en hojas de maíz o plátano y se cuecen al vapor.

Se consumen en todo el país con variaciones regionales, tanto saladas como dulces, y son símbolo de identidad nacional.

Un ejemplo lo podemos encontrar en el norte del país, donde decenas de familias mantienen viva la tradición de la masa y las hojas de maíz que guardan en su interior una embarrada de frijoles, carne, pollo, queso y demás sabores de la región.

El municipio de Juárez, en Nuevo León y que forma parte del área conurbada de Monterrey, es conocido como la capital del tamal.

A lo largo de nueve cuadras de la avenida Arturo B. de la Garza, "La Calle del Tamal", en el corazón



FOTO: / Freepik

En el municipio chiapaneco la tradición tamaleara alcanza un nivel de arte culinario que ha traspasado fronteras y corazones. Desde los clásicos tamales de bola hasta los exquisitos de chipilín



FOTO: / Pixabay

**A LO LARGO
DE NUEVE CUADRADAS**
de la avenida Arturo B.
de la Garza, "La Calle del Tamal",
en el corazón de este municipio,
se pueden ver más de 15 locales
de tamales, ofreciendo desde
los ya conocidos tradicionales,
borrachos, gourmet
y hasta costeños.

de este municipio, se pueden ver más de 15 locales de tamales, ofreciendo desde los ya conocidos tradicionales, borrachos, gourmet y hasta costeños.

Los negocios más longevos de la zona tienen ya más de 40 años de estar ahí, como los Teresita o los Tamales Salinas.

Cuenta la historia que Doña Teresa de Jesús Salinas González empezó a vender este platillo de

tradición familiar afuera de su casa con una vaporera modesta y con el paso de los años, sus hijos la ayudaron a llevar el negocio a otras magnitudes.

Fue así que este municipio se volvió popular por este giro comercial y ante la demanda, muchos más habitantes pusieron también a llenar sus vaporeras de tamales para vender a los fuereños y locales.

También la tradición menciona a Doña Anita González de Salinas, quien, tras perder su trabajo, empezó a vender tamales caseros. Su legado fue continuado por sus hijos, quienes consolidaron la marca "Tamales Salinas", que hoy cuenta con 20 sucursales en toda el área metropolitana.

La historia familiar fue clave para posicionar a Juárez como un referente en la gastronomía local. Además de los tradicionales tamales, Tamales Salinas ofrece opciones como menudo, tacos, pellizcadas, empalmes y desayunos.

Los “Canarios” son considerados los tamales dulces más ricos de Veracruz. Son peculiares por los ingredientes con los que se elabora su masa, pues en ninguna otra parte del estado se hacen de esa forma y actualmente forman de la gastronomía tradicional



FOTO: / Adobe Stock

En otros puntos del municipio de Juárez también se ofrece este platillo, hechos por micro empresarios quienes los preparan con productos de la localidad, lo que llevó a que en 2025 se celebrara la primera edición del Tamal Fest un festival gastronómico que reunió a más de 40 mil personas.

Participaron 72 emprendedores y se ofrecieron actividades culturales, lucha libre, música y venta de tamales, generando una derrama económica estimada en 40 millones de pesos.

Los Canarios

Los “Canarios” son considerados los tamales dulces más ricos de Veracruz. Son peculiares por los ingredientes con los que se elabora su masa, pues en ninguna otra parte del estado se hacen de esa forma y actualmente forman de la gastronomía tradicional.

No se trata de tamales que se puedan encontrar en cualquier región, ni municipio de Veracruz.

Este platillo es típico del municipio y Pueblo Mágico de Xico, ubicado en los alrededores de Xalapa y es uno de los favoritos de turistas que conocen la región por primera vez.

Su característica principal es que son elaborados con harina de arroz, y no de maíz, lo que le da una textura suave y esponjosa.



FOTO: / Cortesía

El nombre de “canario” se debe a su color y tamaño, amarillos y pequeños. El sabor es dulce a vainilla y están rellenos de manjar. Algunas personas agregan pasas o arándanos a la masa, y otras sirven con leche evaporada o chocolate líquido arriba.

Ocosingo, corazón del tamal chiapaneco

En este municipio chiapaneco la tradición tamalera alcanza un nivel de arte culinario que ha traspasado fronteras y corazones. Desde los clásicos tamales de bola hasta los exquisitos de chipilín con queso. Cada receta, heredada de generación en generación, cuenta una historia de familia, esfuerzo y amor por esta entidad.

¿Sabías que México ofrece la más amplia variedad de tamales en el mundo?

N NUESTRO PAÍS se elaboran desde los más sencillos como el de cenizas o frijol hasta los más exóticos como “los tamales barbones” de Sinaloa o el más grande del mundo, de un metro de largo, llamado “El Zacahuil”.

El tamal se considera un platillo prehispánico hecho con maíz y proviene del vocablo náhuatl tamali que significa “envuelto cuidadoso”, pues es un alimento que se reviste de hojas de maíz, totomoxtle en náhuatl, según datos de Conaculta.

En la actualidad algunos tamales se envuelven con hojas de maíz, de plátano, y hasta carrizo, chilaca o papatla.

Eventos recientes y populares (2025):

● **Feria del Tamal (Ciudad de México):**

Se celebró en el Museo Nacional de Culturas Populares en Coyoacán, con tamales de todo México y el mundo, y una edición vegana en febrero.

● **Tamal Fest Juárez (Nuevo León):**

Un evento familiar en la “calle de los tamales” con música, concursos y lucha libre, con entrada gratuita.

● **Festival del Tamal (Bogotá, Colombia):**

Celebrado en plazas de mercado con restaurantes participantes y ofertas especiales en diciembre.

● **Festival del Tamal (Chicoana, Argentina):**

Parte de una celebración más grande de la cultura gauchesca en julio.

● **Festival Internacional del Tamal (Indio, Estados Unidos):**

Un festival cultural con música y baile, además de tamales, en el sur de California.



FOTO: / Cortesía

Pero también, cada municipio de Chiapas tiene su versión particular: en Tuxtla Gutiérrez destacan los tamales de bola; en San Cristóbal de las Casas, los de cambray; mientras que en la región Selva, los tamales

de chipilín con queso son los más representativos. En las celebraciones religiosas, ferias y convivios familiares, el tamal es un elemento imprescindible que refuerza el sentido de comunidad. **CM**



EQUILIBRAR LA HIPOCRESÍA

Paul Ospital Carrera

paul.ospital @ospital paulospital@gmail.com

A DETENCIÓN de Nicolás Maduro, mediante una incursión militar estadounidense en suelo venezolano, es uno de esos hechos que parecen romper la frontera entre el mito y la política internacional.

El hombre que durante más de una década gobernó Venezuela a través de represión, propaganda y hambre, cayó no en manos de su pueblo ni de un tribunal regional, sino frente al aparato de justicia del país que durante décadas se ha autoproclamado guardián de la libertad mundial.

Hay algo simbólicamente poderoso en esa imagen: el dictador latinoamericano enfrentando, por fin, las consecuencias de sus crímenes. Pero, bajo la emotividad que despierta el espectáculo del castigo, conviene detenernos un instante. Esta detención plantea preguntas más profundas sobre la función del derecho internacional y sobre a quién pertenece, en realidad, el poder de juzgar.

Hoy más que nunca debemos insistir en el respeto al Estado de derecho y en la construcción de instituciones por encima de caudillos, y tenemos que ver este episodio no desde la simpatía hacia Maduro, nadie en su sano juicio podría defender el colapso de Venezuela bajo la consigna de este dictador.

Lo debemos ver desde la defensa de un principio mayor: el derecho internacional nació para que ningún país, por poderoso que sea, pudiera asumir el papel de juez universal. Si el derecho internacional sirve de algo, es porque pone límites precisamente a los imperios que deciden unilateralmente quién merece justicia y quién merece castigo.

En ese equilibrio incómodo, pero necesario, reside buena parte de la esperanza en un orden global más justo. La paradoja es evidente. Estados Unidos detiene a un dictador latinoamericano en nombre de causas legítimas: narcotráfico, crímenes financieros, violaciones de derechos humanos. Sin embargo, lo hace a partir de su jurisdicción interna, no de una orden emanada de una corte internacional.

Es decir: la decisión es suya, la acción es suya, la justicia también. En apariencia se castiga al criminal; en el fondo, se impone otra vez la ley del más fuerte. Y ahí es donde la reflexión se vuelve incómoda. El impulso moral de celebrar la caída de Maduro no debería eclipsar la inquietud de que un país, incluso con las mejores intenciones declaradas, actúe fuera del marco colectivo que tanto ha costado construir.

El derecho internacional, esa red de convenios, cortes y tratados que a menudo parece frágil e impotente, tiene una misión fundamental: impedir que el poder se ejerza sin contrapesos.

No se diseñó para proteger a los dictadores, sino para que la justicia no dependa del tamaño del ejército o del PIB de un país.

Aceptar que la intervención de una sola nación, por más avanzada o democrática que sea, puede sustituir la obra lenta de la justicia multilateral es abrir la puerta a un futuro donde los pequeños vuelven a estar a merced de los grandes.

Hoy el acusado es un tirano despreciable; mañana podría ser cualquier gobierno que desafie un interés económico o político de la potencia de turno.

Desde México, debemos plantear una visión de política exterior moderna, progresista y basada en los derechos humanos, por lo que esta detención permite reivindicar una postura clara: la defensa de los valores universales debe pasar siempre por mecanismos universales.

La integridad ética de un país no se mide por cuántos dictadores enfrenta, sino por el modo en que defiende las reglas que garantizan que ningún otro pueblo viva bajo el dominio del miedo o el capricho.

Y eso vale tanto para los régimes autoritarios como para las potencias que creen tener licencia moral para imponer su justicia en cualquier latitud.

El verdadero desafío del siglo XXI no consiste solo en castigar a los culpables de crímenes internacionales, sino en hacerlo sin destruir el marco de convivencia que impide nuevos abusos. La justicia no puede convertirse en un espectáculo ni en un botín diplomático. Necesita credibilidad.

Y la credibilidad, en el escenario global, depende del respeto mutuo, de la soberanía compartida y de una convicción elemental: ningún país debe estar por encima de la ley, ni siquiera cuando actúa en nombre de ella.

Maduro merece rendir cuentas, sí. Pero también merece rendir cuentas el sistema que permitió su impunidad durante años, mientras las potencias comerciaban con su petróleo o utilizaban a Venezuela como campo de batalla ideológico.

Si el derecho internacional ha de servir para algo, debe servir para equilibrar esa hipocresía.

Hoy, ni aplauso al dictador ni sumisión al imperio; solo la defensa de un orden que proteja a los vulnerables del poder sin límites, venga éste de Caracas o de Washington.

Porque si la historia nos ha enseñado algo, es que la ley del más fuerte no desaparece cuando cambia de bandera. Se disfraza de justicia. Y ahí empieza el riesgo más antiguo de todos: creer que el poder, alguna vez, puede ser inocente. **CM**

ALCALDES Y ALCALDESAS QUE GENERARON POLÉMICA EN 2025

POR **CENTRAL MUNICIPAL**

El año que recién terminó fue de dificultades y de mucho trabajo para los gobiernos municipales, muchos de los cuales enfrentaron violencia, escases de recursos y presiones políticas, pero también hubo avances en obra pública y apoyos a la población. En este contexto, varios alcaldes y alcaldesas se vieron envueltos en temas polémicos.

Diego Rivera

En Tequila, Jalisco, el alcalde Diego Rivera enfrenta una nueva serie de señalamientos relacionados con el manejo financiero del ayuntamiento, denuncias de violencia de género y conflictos legales con empresas e instituciones federales.

En diciembre, el edil organizó una posada para trabajadores del ayuntamiento, en la que rifó un automóvil rotulado con el logotipo de Morena, aunque días anteriores, el propio alcalde había reconocido no contar con recursos suficientes para cumplir con el pago de aguinaldos.

Incluso, Rivera solicitó un adelanto de participaciones federales correspondientes al ejercicio fiscal 2026 por un monto de 19 millones de pesos. Al mismo tiempo, el ayuntamiento intentó obtener un crédito puente en una institución bancaria para cubrir los aguinaldos, pero fue rechazado por un presunto mal manejo administrativo y financiero.

Ante esto, el gobernador de Jalisco, Pablo Lemus, atribuyó la falta de liquidez a decisiones equivocadas en el manejo de los recursos municipales "y ahora entonces viene con papá Gobierno del Estado: por favor, adelántame las participaciones porque no tengo para pagar ni siquiera aguinaldos".

Enfatizó que las arcas municipales están "prácticamente vacías debido a una mala administración" y criticó prioridades como la remodelación del Museo Nacional del Tequila,



FOTO: / @ Diego Rivera



FOTO: / Cortesía

Alondra Romero (PRI), Luz Elena Aguirre (Morena) y Evelyn Sarai Chávez (Independiente) denunciaron restricciones de acceso a espacios oficiales

que según él se destinó a convertirlo en oficinas privadas en lugar de garantizar obligaciones laborales esenciales.

Cabe recordar que el propio Instituto Nacional de Antropología

e Historia (INAH) presentó una denuncia ante la Fiscalía General de la República (FGR), por la remodelación del museo sin autorización federal, ya que el inmueble está catalogado como Monumento Histórico.

Violencia en razón de género

Por si fuera poco, el alcalde enfrenta denuncias graves por violencia política en razón de género interpuestas por tres regidoras de su propio cabildo, lo que ha generado un pronunciamiento de solidaridad transversal de partidos políticos.

Alondra Romero Cordero (PRI), Luz Elena Aguirre Sandoval (Morena) y Evelyn Sarai Castañeda Chávez (Independiente) denunciaron restricciones de acceso a espacios oficiales, negativa del uso de la voz durante sesiones de Cabildo y la retención de salarios.

En un pronunciamiento conjunto, las secretarías de la mujer de Morena, PRI, PAN y Movimiento Ciudadano expresaron su respaldo unánime a las regidoras afectadas, trascendiendo diferencias partidistas.

Aunado a esto, la administración del alcalde morenista mantiene un conflicto legal con la empresa José Cuervo. La tequilera denunció al ayuntamiento por el cobro de un impuesto predial presuntamente 20 veces superior a lo permitido por ley, y una multa que supera los 60 millones de pesos.

Richard Millán

Previo a la celebración de Nochebuena y desde la zona montañosa de Big Bear Lake, California, Estados Unidos, el alcalde de Elota, Richard Millán Vázquez, envió un mensaje de feliz Navidad, pese a que su municipio vive en una situación tensa por la violencia que inició en septiembre de 2024, que ha incluido bloqueos carreteros, incendio de vehículos y ataques en comunidades de la región.

En el video que subió a las redes sociales, se observa al edil con ropa apropiada para esquiar en las montañas de California, a unos mil 900 kilómetros del municipio que gobierna bajo los colores de Movi-

El alcalde de Elota, Richard Millán Vázquez, envió un mensaje de feliz Navidad, pese a que su municipio vive en una situación tensa por la violencia que inició en septiembre de 2024, que ha incluido bloqueos carreteros, incendio de vehículos y ataques en comunidades de la región



FOTO: /X@Richard Millán Vázquez

proyectado durante su administración. Fue en la explanada del Palacio Municipal y frente a funcionarios donde el edil recibió de manos de Héctor Retamoza, un ramo de rosas amarillas junto con la elegante silla, la cual está forrada en terciopelo y con la estructura en dorado. La silla que originalmente tiene historia al ser una réplica exacta de la utilizó Benito Juárez, cuenta con dos águilas al costado y en su respaldo las iniciales RM, en alusión al nombre del alcalde.

Abelina López

La alcaldesa de Acapulco, Abelina López Rodríguez, ha sido una de las figuras políticas más polémicas de Guerrero en los últimos años.

Aunque su administración ha impulsado proyectos para reactivar el turismo, como el Marinabús y mejorar la imagen del puerto, también se ha visto envuelta en diversos señalamientos que han generado debate y críticas.

Desde gastos millonarios en espectáculos musicales hasta cuestionamientos por el manejo de recursos públicos, la gestión de la morenista ha estado marcada por episodios que la colocan constantemente en el ojo público. Así, mientras algunos defienden los esfuerzos de la alcaldesa

por reactivar la vida cultural y turística de Acapulco, otros consideran que sus decisiones reflejan un uso desmedido de recursos públicos.

Por ejemplo, en 2022 López Rodríguez destinó 310 mil 300 pesos a una sesión fotográfica y a la elaboración de 100 retratos oficiales con su imagen. El hecho fue señalado por medios locales como un exceso, ya que la cifra superó lo invertido en retratos de otros funcionarios.

El 23 de mayo de 2023, la alcaldesa autorizó un gasto de 3 millones 713 mil pesos para organizar un concierto de la cantante Kenia OS. El evento, pensado como una estrategia para atraer turismo y dar entretenimiento a los acapulqueños, fue criticado porque se utilizó dinero público en un momento en que la ciudad atravesaba problemas de seguridad y de servicios básicos.

Después del devastador paso del huracán Otis en 2023, la figura de Abelina López volvió a quedar en entredicho, pues en redes sociales circuló un video donde la alcaldesa respondía a ciudadanos que pedían apoyo, señalando que "nadie paga impuestos" y cuestionando si también querían que ella limpiara sus casas. En junio de 2025, la alcaldesa solicitó un amparo judicial después

de que la Auditoría Superior del Estado de Guerrero (ASE), presentara una denuncia por supuestas anomalías en el manejo de 898 millones de pesos destinados a obra pública.

López Rodríguez negó los señalamientos, aseguró que los fondos señalados pertenecen al ámbito federal, por lo que, dijo, solo deben ser fiscalizados por la Auditoría Superior de la Federación (ASF) y acusó que se trata de una persecución política en su contra.

Collar de 200 mil pesos

La última controversia surgió a principios de este 2026, luego de que la Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción de Guerrero abrió una investigación contra la alcaldesa por presunto cohecho, tras haber recibido un collar valuado en más de 200 mil pesos.

La indagatoria se originó a partir de una denuncia que cuestiona la procedencia de un collar de la marca francesa Van Cleef & Arpels, con un valor estimado de 227 mil pesos, y su posible vínculo con el ejercicio de funciones públicas de la presidenta municipal.

El collar, que dio visibilidad pública al caso, apareció durante una sesión de cabildo y por ello fue cuestionada la presidenta municipal, quien defendió en octubre que el objeto fue un regalo de la población.

¿Yo que culpa tengo que haya un pueblo que me ame y me regale cosas? Me lo regalaron ¿y les voy a decir no, no te lo acepto? Yo agradezco su amor y cariño del pueblo, expresó en su momento.

"Todo el tiempo me traen encima de mí. No les gusta otra persona más que Abelina", denunció ante un grupo de periodistas.

Días después, afirmó que la "cadena" costaba entre 200 y 300 pesos y lanzó un reto para las personas que aseguraban lo contrario: "Quien me la quiera adquirir por esa cantidad que dicen, la vendo". **CM**



FOTO: /X@Abelina López Rodríguez

Abelina López Rodríguez, ha sido una de las figuras políticas más polémicas de Guerrero en los últimos años

miento Ciudadano, en donde deseó a todos que este festejo "esté lleno de luz y amor". Un día después, Millán Vázquez volvió a subir otro breve video en sus redes sociales, portando un abrigo invernal, en donde anuncia que se prepara para regresar de su viaje, deseándoles a todos lo mejor.

Pero este no ha sido el único viaje controversial, ya que en junio de 2025 viajó a París, Francia, para acudir al Foro Mundial de ciudades sostenibles agenda 2030 y promocionar a este municipio de Sinaloa, pero no notificó su salida al cabildo, según versión de la regidora del PRI, Rocío Guzmán.

El político de 31 años, quien se cataloga como un "joven emprendedor y altruista", sufrió también un atentado el 15 de octubre de 2025, cuando hombres armados a bordo de un vehículo dispararon contra la camioneta en la que viajaba.

La silla presidencial

Fue justo en enero, pero de 2025 cuando el presidente municipal de Elota presumió un "regalo" que recibió: una nueva silla que utilizaría en su oficina en el ayuntamiento.

La réplica de la silla presidencial, como la que tuvieron presidentes como Benito Juárez, Porfirio Díaz entre otros personajes históricos que simboliza poder y autoridad en la historia política de México, refuerza la imagen distintiva que Millán ha

APOYAR A LAS INFANCIAS ES CIMENTAR EL FUTURO: Fernanda Romero Solís

POR **CENTRAL** MUNICIPAL

Este año se desarrollarán nuevas estrategias de atención a la niñez y las juventudes de Guadalupe Victoria



LA **PRESIDENTA** municipal de Guadalupe Victoria, Puebla, Fernanda Romero Solís, afirmó que todo apoyo dirigido al desarrollo sano y feliz de las infancias representa una inversión para cimentar un futuro promisorio que beneficia a la colectividad.

La alcaldesa y su equipo de trabajo, acompañados de las y los regidores, entregaron el 6 de enero, Día de los Reyes Magos, más de seis mil juguetes y regalos a niños y niñas del municipio, incluyendo la cabecera principal y sus ocho comunidades: San Luis Atexcac, Hacienda nueva, La muralla, Guadalupe Buenavista, El Progreso, Quechulac, Maravillas y Canoitas.

En la colonia San Agustín se realizó el reparto de juguetes donados por el DIF estatal a más de 200 menores, ante lo cual la alcaldesa envió un agradecimiento a la titular de este sistema en Puebla, Claudia Arellano. "Gracias por este noble acto", le expresó.

En recorridos por cada una de las localidades, Romero Solís conversó con autoridades y padres y madres de familia para sensibilizar sobre la importancia de empeñarse en una crianza responsable y segura de las y los pequeños para que su camino sea de bien, dedicados a las actividades escolares y disfrutando espacios de recreación y diversión.

Estableció que este año se desarrollarán nuevas estrategias de atención a la niñez y las juventudes de Guadalupe Victoria, con base en un trabajo coordinado entre las acciones del DIF municipal y las correspondientes al fomento y promoción de la educación y la cultura.

Esto se traducirá, dijo, en más cursos y talleres, actividades de formación cívica y cultural e impulso al deporte, todo ello en el marco de la cultura de paz que construimos en el municipio.



LA ALCALDESA Y SU EQUIPO

de trabajo entregaron este pasado 6 de enero, Día de los Reyes Magos, más de seis mil juguetes y regalos a niños y niñas del municipio, incluyendo la cabecera principal y sus nueve comunidades.

Juguetes para todos, hasta adultos mayores

Tan solo en la cabecera municipal se repartieron cuatro mil juguetes que despertaron la esperanza y alegría de niñas y niños. Por parte de los adultos, la celebración fue por mantener viva una de las tradiciones más representativas en países como el nuestro, a partir de los relatos bíblicos que refieren la entrega de obsequios de los tres reyes magos, provenientes del lejano oriente, al

recién nacido niño Jesús, consagrando su relevancia para la humanidad.

No podía faltar la partida de la emblemática Rosca de Reyes, que se llevó a cabo en la Casa de Abue, una de las más reconocidas del estado de Puebla por su funcionalidad y calidad de sus servicios.

Como una nota distintiva, hijas e hijos de los abuelos derechohabientes participaron en la sorpresa que se preparó para los adultos mayores del municipio: se caracterizaron de reyes magos y fueron quienes directamente, junto con la presidenta Fernanda Romero, entregaron a sus seres queridos entrañables regalos donados por el DIF local.

Al encabezar la ceremonia de la partida de rosca, la presidenta municipal se refirió a la capacidad gozosa de nunca dejar de ser niños y niñas, y los lazos de unión y amor que deben mantenerse entre las familias para celebrar cada momento de la vida. **CM**



LOS HÁBITOS INVISIBLES DE LA HIPERCONECTIVIDAD

Nahima Spinoso Nuño*

f Nahima Spinoso, ClickConsciente **X** Click Consciente **g** nahima.spinoso, clickconsciente.mx **d** @nahima.spinoso

¿CÓMO LA RUTINA digital que normalizamos moldea nuestro tiempo, nuestra atención y nuestra forma de estar en el mundo?

No solemos advertirlo. El gesto es automático, casi un reflejo: desbloquear el teléfono, revisar las notificaciones, deslizar la pantalla. Todo lo hacemos en la fila del café, en la mesa familiar, antes de dormir y al despertar.

Esto no es una decisión consciente, es un hábito, la hiperconectividad ya no se percibe como una elección, sino como una condición cotidiana. Y precisamente por eso se ha vuelto invisible.

Cuando la conexión deja de ser excepcional

Hubo un tiempo en que conectarse implicaba una acción liberada. Hoy, en cambio, estamos conectados incluso cuando no lo necesitamos. Revisamos el teléfono decenas —a veces cientos— de veces al día, saltamos de una aplicación a otra y respondemos mensajes de múltiples grupos que demandan atención constante.

La tecnología prometía eficiencia y cercanía, sin embargo, la acumulación de estímulos ha transformado esa promesa en una rutina de interrupciones que fragmenta el tiempo y diluye la concentración. No se trata solo de cuánto usamos los dispositivos, sino de cómo ese uso se integra, sin cuestionamientos, a la vida diaria.

La normalización del exceso

La hiperconectividad no suele percibirse como un problema porque se vive como norma. Estar disponible todo el tiempo, responder de inmediato y mantenerse al día en redes sociales se ha convertido en una expectativa social no escrita.

Este exceso tiene consecuencias visibles e invisibles: fatiga mental, dificultad para sostener la atención, alteraciones del sueño, sedentarismo y un progresivo distanciamiento de los

espacios de convivencia presencial. El costo no se paga de golpe, sino de manera gradual, acumulativa y silenciosa.

Cuando la rutina digital redefine el ritmo cotidiano

Cada notificación compite por un recurso finito: la atención. En ese intercambio constante, el tiempo personal se fragmenta en pequeñas unidades que rara vez controlamos. La hiperconectividad instala la sensación de estar siempre ocupados, pero pocas veces verdaderamente presentes.

Más que una cuestión tecnológica, se trata de una forma de organización de la vida cotidiana, donde el ritmo lo marcan las pantallas y no las necesidades propias. El hábito de estar siempre conectados redefine la manera en que trabajamos, descansamos y nos relacionamos.

Recuperar la conciencia del uso

Cuestionar los hábitos digitales no implica rechazar la tecnología, sino recuperar la capacidad de decidir. Establecer límites, reducir estímulos innecesarios, crear espacios sin pantallas y permitir momentos de desconexión no son gestos radicales, sino actos de equilibrio.

La conciencia sobre el uso digital es una forma de autocuidado, pero también una manera de restituir valor al tiempo, al silencio y a la atención plena.

Los hábitos invisibles de la hiperconectividad no se imponen, se adoptan sin notarlo. Por eso, hacerlos visibles es el primer paso para transformarlos.

En una época marcada por la conexión permanente, desconectarse por momentos se vuelve un acto de lucidez.

No para abandonar la tecnología, sino para volver a habitar el tiempo con intención y recuperar el control sobre aquello que, sin darnos cuenta, hemos cedido, porque no todo lo que puede captar nuestra atención merece quedarse con ella. **CM**

*Estratega y Consultora



FOTO: / Cortesía

**FERNANDO YAHIR GÓMEZ
SALINAS PRESENTA**

► **SIN COLORES EN QUERÉTARO**

POR **CENTRAL MUNICIPAL**

Sin Colores, una obra que invita a reflexionar sobre la identidad, el silencio y las realidades que muchas veces permanecen ocultas

El escritor chiapaneco Fernando Yahir Gómez Salinas, originario de Villa Comaltitlán, Chiapas, continúa expandiendo su trayectoria literaria a nivel nacional con presentaciones en distintos espacios culturales del país y una agenda activa de colaboraciones creativas.

En meses recientes, el autor presentó sus libros en el municipio de Tapachula, Chiapas, en sedes como el MUTAP, Plaza Galerías y el Planetario del COBACH, acercando su obra a nuevos públicos y consolidando su vínculo con la comunidad lectora del sureste mexicano.

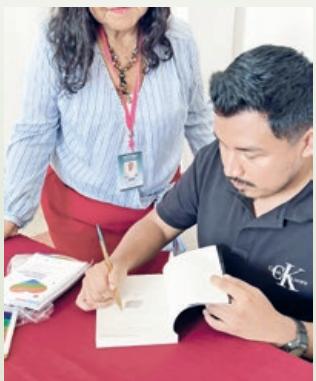


FOTO: / Cortesía

jueves 15 de enero, a las 18:00 horas, en La Casa de Rubén, ubicada en Calle José María Morelos 2A, Centro, en Santiago de Querétaro.

En este encuentro presentará su novela *Sin Colores*, una obra que invita a reflexionar sobre la identidad, el silencio y las realidades que muchas veces permanecen ocultas.

Publicado por Alma de Letras Editorial, se trata de un thriller contemporáneo que combina el suspense con una profunda carga emocional y social. La novela aborda temas como la represión, la culpa y la búsqueda de identidad dentro de una comunidad marcada por el fanatismo y el miedo.

La presentación contará con la participación de Santino, creador de contenido y defensor de los derechos LGTBIQ+, con quien el autor ha construido un diálogo creativo que conecta la literatura con las nuevas audiencias. Con *Sin Colores*, Fernando Yahir consolida su voz dentro de la narrativa chiapaneca contemporánea, ofreciendo una historia que atrapa desde las primeras páginas y que invita al lector a reflexionar sobre los límites entre la moral y la violencia, el amor y la intolerancia.

FOTO: / Cortesía

Su recorrido lo llevó posteriormente a la Ciudad de México, donde colaboró con Casa Frida, espacio reconocido por su labor cultural y su compromiso con la diversidad, fortaleciendo el enfoque social y contemporáneo de su narrativa.

Ahora, Fernando Yahir se prepara para una nueva presentación literaria el



Obsesión escolar

En 2020, el autor chiapaneco publicó su primera novela, *Obsesión Escolar*, la historia de un estudiante obsesionado con obtener las mejores calificaciones. Más allá de la trama, el libro se convirtió en una crítica social hacia el perfeccionismo académico y la incomprendición que sufren muchos estudiantes en su entorno. Tras esta primera experiencia, Fernando continuó explorando el género con otras dos novelas: *Bóser Vater* y *Cuando Mamá No Está*.

Su consagración llegó en 2023 con *Sin Colores*, publicada por la Editorial Alma De Letras. Esta obra, la más extensa hasta entonces, nos traslada a un pueblo norteamericano en donde un asesino enmascarado acecha a la comunidad gay. El protagonista, perteneciente a este grupo, descubre que el criminal lo tiene en la mira y deberá huir o descubrir su identidad.

La novela se convierte en una denuncia abierta contra la homofobia y las consecuencias del odio, dejando claro que el ser humano puede ser el animal más destructivo del planeta. En 2025 regresó con fuerza con su obra más reciente: *No Desciendas*, también publicada bajo el sello Alma De Letras.

Esta novela se presenta como una narración más ligera en estructura, pero igualmente intensa en su atmósfera. El libro fue elogiado por su capacidad de entretenir y por el clima opresivo que construye página tras página.

Además, el escritor adelantó que ya trabaja en su próximo libro, nuevamente en colaboración con Santino, un proyecto que busca romper paradigmas y abrir mentes, reafirmando su compromiso con una literatura que provoca, cuestiona y deja huella. **CM**





LA FORTALEZA PERDIDA: MÉXICO ENTRE LA POLARIZACIÓN Y EL ASEDO GLOBAL

Marcos Palafox Martínez*

Marcos Palafox Martínez @palafoxm

MIENTRAS el orden mundial se reconfigura bajo la lógica del poder y la disputa por recursos estratégicos, México enfrenta una amenaza silenciosa pero profunda: su fragilidad interna. La soberanía ya no se mide solo en fronteras, sino en la capacidad del Estado para mantenerse unido.

El mundo atraviesa una etapa de tensión y reacomodo sin precedentes recientes. Las grandes potencias avanzan sobre el tablero internacional con una lógica cada vez más descarnada, donde la seguridad, el control económico y el acceso a recursos estratégicos pesan más que la autodeterminación de las naciones.

En este contexto, México se encuentra en una posición delicada: presionado desde fuera y debilitado desde dentro por la polarización, la violencia y la erosión institucional.

Un orden mundial que golpea sin pausa

Las potencias ya no ocultan su intención de redefinir las reglas del juego internacional, incluso a costa de la soberanía de los Estados más vulnerables.

La competencia por las rutas marítimas, mercados y recursos estratégicos —tierras raras, litio, cobalto, uranio, petróleo y gas— se ha convertido en el eje del poder global. Estos insumos determinan no solo desarrollo tecnológico y energético, sino también quién influye y quién queda relegado.

Para asegurar sus intereses, los Estados poderosos usan la presión económica, la influencia política y, cuando lo consideran necesario, la fuerza. En este escenario, las alianzas se construyen por conveniencia estratégica más que por afinidad ideológica.

Es así que México por su ubicación geográfica, tamaño de mercado y recursos, ocupa un lugar sensible, pero su mayor vulnerabilidad proviene de sus problemas internos no resueltos.

Un país dividido, con violencia y corrupción, es un país vulnerable

La polarización política ha sustituido al diálogo y convertido la crítica en amenaza, la protesta en manipulación y la tragedia en instrumento de confrontación.

Este clima erosiona el tejido institucional y debilita la confianza social, pilares indispensables para sostener la soberanía frente a un entorno internacional adverso.

La fortaleza interna se ve minada por la violencia del crimen organizado y la normalización de la corrupción. México no puede defender su autonomía cuando amplios sectores de la población viven con miedo, cuando servidores públicos se enriquecen con impunidad y cuando la ley no se aplica de manera equitativa. La autoridad se pierde cuando el Estado renuncia a ejercer el monopolio legítimo de la fuerza y garantizar la justicia.

Unidad: más que un lema, una necesidad

La fortaleza de una nación no se construye desde discursos ideológicos ni narrativas emocionales, sino desde instituciones sólidas y una ciudadanía cohesionada. La unidad no implica uniformidad, sino la capacidad de procesar las diferencias dentro de un marco institucional fuerte y respetado.

Los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial tienen una responsabilidad, abandonar los mensajes de confrontación y asumir su papel como garantes de estabilidad y equilibrio, porque lo que está en juego no es un proyecto coyuntural sino la viabilidad del proyecto nacional.

Decisiones firmes frente a amenazas internas y externas

Combatir la delincuencia organizada y la corrupción exige decisiones concretas y la aplicación efectiva de la ley. La soberanía se pierde gradualmente cuando el Estado deja de ejercer autoridad y permite que otros actores ocupen ese espacio.

México necesita reconstruir su fortaleza: priorizar los intereses nacionales, consolidar el marco jurídico y recuperar la confianza ciudadana, tareas que son impostergables.

Porque la popularidad de quienes encabezan las instituciones es efímera, cuando se agota, la sociedad deja de creer y redefine lo que ya no tolera. Así, la verdadera amenaza no vendrá del exterior sino del interior, de una ciudadanía consciente de su poder: el voto, con el que ejercerá su soberanía y trazará el rumbo de un país que no está dispuesto a seguir siendo vulnerable.

México puede recuperar su fortaleza, pero solo si cierra filas, si deja atrás la polarización y decide enfrentar los desafíos del orden mundial. **CM**

*Estratega y Consultor



POR MIGUEL ÁNGEL SÁNCHEZ F.

Cruz Azul como judío errante

POR MÁS QUE la Liga MX quiere esforzarse para mostrar que pueden competir con las mejores del mundo, cada torneo salen con algo nuevo que la vuelve a colocar como una competencia folclórica y sacada de alguna serie de humor negro.

A cuatro días de que arrancara el campeonato del Clausura 2026, se supo que Cruz Azul no había recibido el visto bueno de la UNAM para seguir jugando en el Estadio Olímpico Universitario.

Desde el 6 de enero se sabía del rechazo de las autoridades de la Máxima Casa de Estudios, pero la dirigencia de la Máquina lo tuvo en lo oscuro, tratando de arreglar el tema como fuera, siempre debajo del agua.

Aunque intentaron negociar para volver al Estadio de la Ciudad de los Deportes, no hubo arreglo con los dueños del inmueble y tampoco con la Delegación Benito Juárez, además del América.

Muchas trabas por la celebración de partidos de futbol cada semana, chocando con eventos en la Plaza México y también con la participación del equipo femenil de las Águilas.

El Estadio Cuauhtémoc le abrió sus puertas, obviamente al estado de Puebla y a los dueños del equipo camotero les conviene porque Cruz Azul es un gran inquilino, paga puntual y lo que se le pida.

Jugar uno que otro partido en el recinto no resultaba una carga para la Máquina celeste, pero echarse ocho encuentros de la Fase Regular más los de Concachampions, es de locos.

No es lo mismo entrenar en la Ciudad de México, concentrarse en un hotel del sur y viajar 40 minutos a un estadio cercano, que viajar poco más de 2 horas y media cada vez que les toque jugar como locales.

Al cuerpo técnico no le cayó nada bien lo sucedido, pero además de la mezquindad de la UNAM, los culpables también están en las oficinas del Corporativo cementero.

Si metieron la solicitud de renovación desde dos meses atrás, por qué no se preocuparon si no había respuesta a principios de diciembre.

Todos se fueron de vacaciones y adiós, pensaron que en enero la Máxima Casa de Estudios les daría una respuesta satisfactoria.

Pero se les olvidó que hay pugnas internas al interior de la UNAM, que su sindicato de trabajadores, el STUNAM, que es uno de los más fuertes del país, estaba muy molesto por el aficionado de Cruz Azul que murió al finalizar uno de los juegos porque se culpó a cuatro integrantes de seguridad, a los que se les acusó de excederse en la fuerza física y asfixiarlo.

Estos hombres se encuentran bajo proceso y no hubo poder humano que los librara de la cárcel.



El tema impactó porque los líderes no pudieron librar a su gente.

Además, al rector Leonardo Lomelí no le agradó que el único título que se levantó en el Olímpico Universitario en los últimos 15 años fue el de Cruz Azul, ganando la Concachampions del 2025.

La Máquina se mantuvo invicta a lo largo del año pasado, ningún equipo pudo derrotarla en ese inmueble que parecía destinado a ser el testigo de las glorias de Pumas, que vive arrastrando el prestigio, y pasó a ser la casa de los cementerios, cuyos seguidores cada vez se sentían más cómodos en el lugar. Y cómo no, fáciles vías de acceso, estacionamientos y un inmueble amigable para ingresar y salir, a pesar de que no tiene butacas y que desde hace 70 años no se le hace ninguna modificación porque se trata de un inmueble que es Patrimonio de la Humanidad.

Lo lamentable es que Cruz Azul pertenece a una de las cementeras más grandes del país y que no ha sido capaz de construir su propio estadio.

Ascendieron en la temporada 1963-64 y en la 71-72 abandonaron el Estadio 10 de diciembre que se encontraba en Ciudad Cooperativa Cruz Azul, porque era pequeño y el Máximo Circuito les demandaba más espacio y modernidad, han pasado más de 50 años y no han tenido ni la visión ni la gestión para armar su casa.

Han regalado millones de pesos al Estadio Azteca, al de la Ciudad de los Deportes, a la UNAM y ahora a Puebla, en lugar de buscar algún lugar apropiado para la construcción.

La mayor parte de sus seguidores y fortaleza está en la Ciudad de México, aquí se encuentran sus instalaciones, en La Noria, Xochimilco, y andar de sede en sede, como judíos errantes, solo los hace quedar en ridículo porque dinero no les falta. **CM**

VISITA NUESTRA PÁGINA

www.centralmunicipal.mx



ANÚNCIATE EN CENTRAL MUNICIPAL



CM CENTRAL
MUNICIPAL

www.centralmunicipal.mx